



УДК 334.78

ХОЛДИНГОВЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ КАК ИСТОЧНИК РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ В СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ

Стрих Николай Иванович

strihn@yandex.ru

доктор технических наук, доцент кафедры менеджмента и бизнеса Сургутский государственный университет, г. Сургут, Россия

Шишова Виолетта Михайловна

shishovavioletta@yandex.ru

студент Сургутского государственного университета, г. Сургут, Россия

Аннотация

В статье рассматриваются сущность и содержание понятия «холдинг». Выбранная проблематика является насущной, поскольку современность требует от человечества уникальных достижений и развития в экономической сфере.

Ключевые слова: холдинг, компания, менеджмент, нефтяная отрасль, производство.

HOLDING ENTERPRISES AS A SOURCE OF ECONOMIC DEVELOPMENT IN MODERN RUSSIA

Nikolay I. Strih

strihn@yandex.ru

Doctor of Technical Sciences, Associate Professor of the Department of Management and Business, Surgut State University, Surgut, Russia

Violetta M. Shishova

shishovavioletta@yandex.ru

student of Surgut State University, Surgut, Russia

ABSTRACT

The article examines the essence and content of the concept of "holding". The selected problematic is urgent, since modernity requires unique achievements and development in the economic sphere from humanity.

Keywords: holding, company, management, oil industry, production.

В условиях современной экономики термин «холдинг» стал активно использоваться в производственной жизни людей. Этому факту, несомненно, есть логическое объяснение: активный ход интеграционных процессов, а также развитие социального партнерства и экономических отношений приводят к созданию холдинговых компаний по всему миру. В данном случае и Россия не является исключением. В условиях взаимодействия промышленного потенциала с финансовым капиталом значение холдингов значительно возросло, особенно в экономической сфере.

Обоснование данной темы позволяет выявить существующие причины, по которым образования, подобные холдингам, становятся все более распространенными в последние годы. С точки зрения функциональной принадлежности для собственника холдинг является инструментом контроля над находящимися в распоряжении активами, текущего и стратегического планирования и управления, эффективного распределения денежных потоков и ресурсов для достижения поставленных целей.

Холдинг – это главная компания, которая владеет контрольными пакетами акций всех дочерних компаний в одной структуре [2]. Главная компания контролирует деятельность всех входящих в нее организаций. Такие предприятия очень часто независимы друг от друга и имеют разные сферы деятельности. Использование объединений холдингового типа для организации бизнеса позволяет получить ряд преимуществ:

- ✓ Масштабы используемых ресурсов (возможность привлечения квалифицированных работников);
- ✓ Ограниченный риск ответственности (если конкретный риск предусмотрен ФЗ);
- ✓ Диверсификация производства;
- ✓ Централизация капитала;
- ✓ Объединение производства, процесс передачи технического опыта и научно-исследовательских разработок.



Рисунок 1. Материнская компания в холдинге

При создании холдингов существует возможность возобновления административных методов управления. В связи с этим, менеджмент холдингов заключается в смене малоэффективного руководства при проведении собрания акционеров и финансовом менеджменте.

Контроль материнской компании над своими дочерними предприятиями осуществляется как посредством доминирующей доли в их уставном капитале, так и посредством определения их экономической деятельности и в порядке, предусмотренном законом.

Контроль материнской компании за своими дочерними обществами осуществляется как посредством доминирующего участия в их уставном капитале, так и посредством определения их хозяйственной деятельности, так и иным предусмотренным законодательством образом [3].

Характерными чертами холдинга являются:

- 1) Концентрация акций компаний разных отраслей и секторов экономики или компаний, работающих в разных регионах.
- 2) Многоступенчатость, то есть наличие дочерних компаний, внучатых и других родственных компаний.
- 3) Централизация управления внутри группы посредством выработки глобальной политики материнской компанией и координации совместных действий компаний.

Таким образом, материнская фирма реально распоряжается собственностью, во много раз превышающей фактически принадлежащую ей. Это приводит к концентрации капитала, облегчает решение крупных финансовых и хозяйственных задач, обеспечивает слаженность действий многих компаний.

В России предусмотрено два вида холдингов (рис. 2).

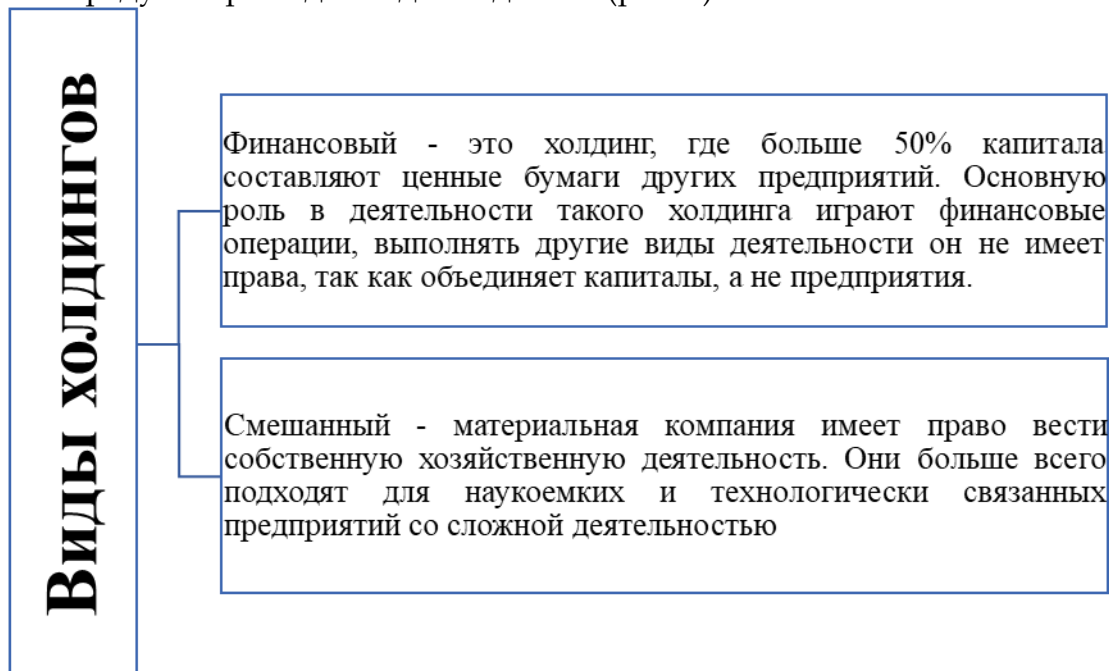


Рисунок 2. Виды холдингов в России

Помимо значительных преимуществ, холдинг имеет и свои определенные недостатки. К ним относятся:

- Сложный документооборот и управление в целом;
- Несовершенство нормативно-правовой базы для регулирования;

- Отсутствие конкуренции между организациями, входящими в холдинг (вероятность снижения экономической эффективности объединения) [5].

Разобравшись с основными понятиями следует перейти к наиболее ярким примерам холдингов России. Таковыми являются: РосБизнесКонсалтинг, Агрохолдинг, РАО «ЕЭС России», ПАО «Газпром», нефтяные компании «ЛУКойл», «Сургутнефтегаз».

Хотелось бы остановиться подробнее на нефтегазодобывающей компании «Сургутнефтегаз», одной из крупнейших предприятий нефтяной отрасли России. На его долю приходится около 13% добычи нефти в стране и 25% газа, добываемого российскими нефтяными компаниями [1]. Компания на протяжении многих лет является лидером в области разведки, добычи и ввода новых скважин.

Компания создала первый в России полный цикл производства, переработки газа, выработки на его основе собственной электроэнергии, получения готовой продукции и сырья для нефтехимии. Предприятия, входящие в состав 59 структурных подразделений, выполняют весь комплекс работ по разведке и разработке месторождений, строительству производственных объектов и трубопроводов, обеспечению экологической безопасности производства и автоматизации производственных процессов. Одним из существенных конкурентных преимуществ компании является наличие исполнительных служб, обеспечивающих высокую эффективность внедрения передовых технологий добычи нефти и газа. Нефть поставляется на российские нефтеперерабатывающие заводы и за границу – в страны Западной Европы и СНГ.

В состав компании входят два крупных исследовательских центра:

1. Институт по проектированию предприятий нефтеперерабатывающей и нефтехимической промышленности «Ленгипронефтехим» – ведущий российский проектный институт, имеющий 60-летний опыт проектирования нефтехимических заводов и промышленных комплексов по переработке нефти и сланца.
2. Научно-исследовательский и проектный институт «СургутНИ-Пинефть» – крупнейшая проектная организация в отрасли, представляющая единый комплекс новейших технологий, позволяющий проектировать, разрабатывать нефтегазовые месторождения на уровне мировых стандартов [4].

В составе ПАО «СНГ¹» есть и собственный завод, который на данный момент является крупнейшим нефтеперерабатывающим предприятием страны – производственное объединение «Киришинефтеоргсинтез» (ООО «КИНЕФ»).

Помимо нефтегазовой отрасли и банковского дела, «Сургутнефтегаз» также участвует в капитале компаний в других сферах: страхование (ООО «Страховое общество «Сургутнефтегаз»), сельское хозяйство (ОАО «Совхоз Червишевский»), телерадиовещание, производство и распространение теле- и радиопрограмм (ООО «Медиа-Инвест»), производство строительных элементов из дерева (ООО «Сургутмебель »).

На 2020 год в России холдинги не менее распространены, чем в других странах, однако законодательство о холдингах находится в неразработанной стадии. Единый закон о холдингах в РФ отсутствует. Деятельность холдингов регулируется отдельными положениями антимонопольного, гражданского, налогового и корпоративного законодательства. Закон налагает определенные ограничения на деятельность холдингов, но в целом дает необходимые средства для эффективного управления и финансирования в рамках деятельности корпораций. Поэтому, для успешного развития экономики руководству страны необходимо сделать упор на создание уникальной законодательной базы, которая будет способствовать повышению уровня конкурентоспособности на

¹ СНГ – Сургутнефтегаз

мировой арене, а также укреплению финансовой и экономической устойчивости организаций внутри страны.

Подводя итог, хочется сказать о том, что в настоящее время холдинги признаны достаточно эффективной структурой, способной преодолеть кризисные состояния в экономике. Несомненно, крупнейшие организации России должны и дальше стремиться к созданию такого всестороннего производства, как компания «Сургутнефтегаз».

Список литературы

1. Официальный сайт ПАО «Сургутнефтегаз» [Электронный ресурс]// URL <https://www.surgutneftegas.ru/>;
2. Понятие, виды холдингов в России [Электронный ресурс]// URL <https://www.bestreferat.ru/referat-240557.html>;
3. Понятие «холдинг» в России: определение сущности и содержания [Электронный ресурс]// URL <https://cyberleninka.ru/article/n/ponyatie-holding-v-rossii-opredelenie-suschnosti-i-soderzhaniya>;
4. СургутНИПИнефть: научное сопровождение производства высочайшего уровня [Электронный ресурс]// URL <https://burneft.ru/archive/issues/2017-09/96>;
5. Холдинг, его понятие, виды и особенности деятельности [Электронный ресурс]// URL <http://www.grandars.ru/college/ekonomika-firmy/holding.html>.

References

1. Official site of «Surgutneftegas» [Electronic resource]// URL <https://www.surgutneftegas.ru/> [in Russian].
2. Concept, types of holdings in Russia [Electronic resource]// URL <https://www.bestreferat.ru/referat-240557.html> [in Russian].
3. The concept of "holding" in Russia: the definition of the essence and content [Electronic resource]// URL <https://cyberleninka.ru/article/n/ponyatie-holding-v-rossii-opredelenie-suschnosti-i-soderzhaniya> [in Russian].
4. SurgutNIPIneft: scientific support of production of the highest level [Electronic resource]// URL <https://burneft.ru/archive/issues/2017-09/96> [in Russian].
5. Holding, its concept, types and features of activities [Electronic resource]// URL <http://www.grandars.ru/college/ekonomika-firmy/holding.html> [in Russian].