

УДК 338.24

МОНИТОРИНГ ДИВЕРСИФИКАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

Батьковский Михаил Александрович

кандидат экономических наук, ведущий научный сотрудник,
Научно-испытательный центр «Интелэлектрон»,
Россия, Москва,
E-mail: batkovsky@yandex.ru

Кравчук Павел Васильевич

доктор экономических наук, профессор, коммерческий директор,
Научно-испытательный центр «Интелэлектрон»,
Россия, Москва,
E-mail: p.kravchuk@mail.ru

Омельченко Алексей Николаевич

кандидат экономических наук, ведущий инженер,
Центральный экономико-математический институт РАН,
Россия, Москва,
E-mail: alexey.n.omelchenko@gmail.com

Аннотация

В статье рассмотрены основные характеристики деятельности, которую осуществляют предприятия при выполнении диверсификационных мероприятий. Исследованы специфические особенности данной деятельности применительно к предприятиям, выпускающим продукцию военного назначения. Представлена постановка задачи создания системы ее мониторинга, в которой реализованы предложения по совершенствованию диверсификационной деятельности предприятий и инструментарий ее оптимизации. Реализация данного инструментария на практике позволит повысить эффективность деятельности предприятий оборонно-промышленного комплекса в современных условиях при реализации диверсификационных мероприятий.

Ключевые слова: предприятие, диверсификационная деятельность, мониторинг, оборонно-промышленный комплекс, совершенствование.

MONITORING OF DIVERSIFICATION ACTIVITIES OF ENTERPRISES OF THE MILITARY-INDUSTRIAL COMPLEX

Mikhail Batkovsky

Candidate of Economic Sciences, leading researcher,
Scientific and testing center "Intelektron",
Russia, Moscow
E-mail: batkovsky@yandex.ru

Pavel Kravchuk

Doctor of Economic Sciences, Professor, commercial director,
Scientific and testing center "Intelektron",
Russia, Moscow
E-mail: p.kravchuk@mail.ru

Alexey Omelchenko

Candidate of Economic Sciences, Leading Engineer,
Central Economics and Mathematics Institute RAS,
Russia, Moscow
E-mail: alexey.n.omelchenko@gmail.com

ABSTRACT

The article discusses the main characteristics of the activities carried out by enterprises in the implementation of diversification measures. The specific features of this activity in relation to enterprises producing military products are investigated. The task of creating a system of its monitoring is presented, in which proposals for improving the diversification activities of enterprises and tools for its optimization are implemented. The implementation of this toolkit in practice will improve the efficiency of the enterprises of the military-industrial complex in modern conditions during the implementation of diversification measures.

Keywords: enterprise, diversification activity, monitoring, military-industrial complex, improvement.

Ведение

Мониторинг диверсификационной деятельности предприятий оборонно-промышленного комплекса (ОПК) по своей экономической сущности является видом управленческой деятельности. Он обеспечивает контроль диверсификационного развития предприятий и определение его тенденций [1]. Используемые в настоящее время

различные системы мониторинга диверсификационных мероприятий позволяют проводить диагностику, как правило, лишь отдельных аспектов диверсификационной деятельности. Кроме того, они в недостаточной степени учитывают особенности хозяйственной деятельности предприятий оборонно-промышленного комплекса, порождаемые спецификой ее информационного обеспечения ввиду установленных различных ограничений в военно-промышленной сфере. Некоторая информация, характеризующая деятельность предприятий ОПК, имеет ограниченный доступ и не может быть представлена в открытой печати. Отмеченные обстоятельства определяют особенности осуществления всех функций управления диверсификационной деятельностью на предприятиях оборонно-промышленного комплекса. Неполнота информации, требуемой для проведения мониторинга указанной деятельности, а также несовершенство его методического обеспечения снижают эффективность проведения диверсификационных мероприятий на предприятиях ОПК [2].

Цель исследования

Целью данного исследования является анализ мониторинга диверсификационной деятельности предприятий ОПК. На основе его результатов должны приниматься решения, связанные с регулированием диверсификационных мероприятий, выявляться и минимизироваться их риски, корректироваться стратегии и программы диверсификации производства с целью обеспечения развития предприятий [3]. Использовать для при этом результаты анализа аналогичной проблемы, полученные в других странах, часто невозможно ввиду несоответствия разной отчетности о диверсификационной деятельности, установленной на отечественных и зарубежных предприятиях, производящих продукцию военного назначения. Для сравнения результатов диверсификационной деятельности, осуществляемой отечественными и зарубежными предприятиями, необходимо предварительно сопоставить системы показателей ее оценки, которые применяются в Российской Федерации и в других странах [4]. Это обеспечит объективность сравнительных оценок и даст возможность использования в России зарубежного опыта при совершенствовании методических основ и инструментария мониторинга диверсификационной деятельности предприятий ОПК.

Материалы и методы исследования

Мониторинг диверсификационной деятельности любого предприятия оборонно-промышленного комплекса необходимо рассматривать как важный инструмент системного управления им, который направлен на обеспечение его эффективного развития. Развитие мониторинга диверсификационной деятельности предприятий разных отраслей ОПК рассмотрено в работах некоторых российских ученых [5; 6]. Однако, результаты проведенных ранее исследований данной проблемы применять в настоящее время не всегда возможно, т.к. планированию и контролю деятельности предприятий ОПК в современных условиях присущи специфические особенности, порожденные пандемией COVID-19, резким ухудшением военно-политической обстановки в мире и др. Главные задачи, решаемые в ходе мониторинга диверсификационной деятельности предприятий ОПК, определяют следующие основные этапы данного процесса [7]:

- комплексный анализ внешних и внутренних факторов, влияющих на данную деятельность;

- более полное информационное обеспечение процедур принятия решений при управлении диверсификационной деятельностью предприятий оборонно-промышленного комплекса;

- совершенствование механизма управления рассматриваемой деятельностью.

Основным направлением решения первой задачи является создание единой системы мониторинга диверсификационной деятельностью предприятий ОПК [8]. Вторая задача может быть решена путем совершенствования совокупности показателей управления диверсификационными мероприятиями, реализуемыми предприятиями оборонно-промышленного комплекса [9]. Важнейшим направлением совершенствования механизма управления диверсификационной деятельности предприятий ОПК в современных условиях является оптимизация ее нормативно-методического обеспечения [10].

Результаты анализа опыта решения указанных задач на некоторых предприятиях оборонно-промышленного опыта свидетельствуют, что среди внутренних факторов, влияющих на их диверсификационную деятельность, наибольшую роль играют следующие: масштабы и специфика производства; используемые технологии; численность и компетентность персонала и т.д. Среди внешних факторов наиболее значимыми являются: текущее состояние национальной и мировой экономики; развитие технологий; объемы финансирования предприятий ОПК и др.

Результаты и их обсуждение

С нашей точки зрения система мониторинга диверсификационной деятельности предприятий ОПК должна обеспечивать [11; 12; 13]:

- оптимизацию управленческих решений с учетом отечественного и зарубежного опыта диверсификации производства;

- адаптацию управления производственной деятельности предприятий к меняющимся условиям их внешней и внутренней среды;

- увязку систем планирования, контроля и информационного обеспечения деятельности предприятий;

- своевременное выявление проблем, возникающих при выполнении диверсификационных мероприятий и др.;

- развитие систем мотивации деятельности работников предприятий в ходе реализации диверсификационных мероприятий.

Совершенствование системы мониторинга диверсификационной деятельности предприятий ОПК является весьма сложным процессом. Оно предполагает, в первую очередь:

- формирование специализированной информационно-аналитической базы данных, включающей показатели реализации и оценки диверсификационных мероприятий;

- проведение комплексного анализа диверсификационных мероприятий с оценкой их технологической и экономической эффективности;

- разработку предложений по уточнению и корректировке диверсификационных мероприятий (их содержания, сроков реализации, ресурсного обеспечения и др.).

Большое число различных видов мониторинга затрудняет выбор оптимальных направлений его совершенствования. Поэтому для решения данной задачи на отдельном предприятии ОПК предлагается следующая последовательность процедур [14]:

А) формирование общего алгоритма мониторинга диверсификационной деятельности предприятия ОПК;

Б) определение системы показателей контроля и области возможных управленческих решений по регулированию диверсификационной деятельности и распределению ресурсов предприятия;

В) разработка алгоритмов контрольно-аналитических расчетов, позволяющих оценивать диверсификационные мероприятия;

Г) разработка моделей оптимизации управленческих решений, реализующих функции контроля и анализа диверсификационной деятельности предприятий ОПК.

По нашему мнению реализация предлагаемого алгоритма совершенствования системы мониторинга диверсификации производства на предприятии ОПК приведет к уменьшению затрат на реализацию диверсификационных мероприятий. При этом необходимо учитывать, что мониторинг должен проводиться на различных этапах жизненного цикла продукции, производимой предприятием ОПК (начиная от разработки и производства и заканчивая послепродажным обслуживанием). В современных условиях, характеризующихся высокой неопределенностью внешней среды и быстрыми изменениями в различных сферах деятельности, предприятия ОПК часто одновременно реализуют связанные между собой диверсификационные мероприятия, которые имеют свои специфические задачи [15]. Поэтому на предприятиях оборонно-промышленного комплекса необходимо создавать систему комплексного мониторинга их диверсификационного развития. Она должна включать следующие основные элементы:

- мониторинг экономической деятельности предприятий ОПК, осуществляющих диверсификацию производства;

- мониторинг диверсификационных процессов;

- мониторинг реализуемости проектов диверсификации производства;

- мониторинг результатов диверсификационной деятельности предприятий ОПК.

Система комплексного мониторинга диверсификационной деятельности предприятий ОПК призвана обеспечить потребность в полной и актуальной информации о ней. На полезность показателей данной деятельности влияют

периодичность их использования; издержки, связанные со сбором, обработкой и анализом показателей мониторинга; потребности в них при решении управленческих задач и другие факторы. Для определения указанной полезности необходимы квалифицированные эксперты, которые должны использовать специальные шкалы оценки, а также методы квалиметрии, многокритериального ранжирования и кластерного анализа.

Заключение

Важнейшей целью мониторинга диверсификационных мероприятий, реализуемых предприятиями ОПК, является повышение эффективности использования трудовых, материальных и финансовых ресурсов. Решение данной задачи обеспечивается совершенствованием системы мониторинга и развитием его механизма в целях роста действенности контроля за ходом и результатами реализации различных диверсификационных мероприятий (проектов). Регулярное проведение мониторинга диверсификационной деятельности предприятий оборонно-промышленного комплекса позволит оценивать оптимальность управления данной деятельностью и, как следствие, ее эффективность.

Исследование выполнено при финансовой поддержке РФФ в рамках научного проекта № 21-78-20001.

Список литературы

1. Бочкарёв О.И., Довгучиц С.И. Диверсификация российских оборонных предприятий: проблемы, состояние и перспективы // Научный вестник оборонно-промышленного комплекса России. 2019, № 2. - С. 5-18.
2. Батьковский А.М., Фомина А.В., Батьковский М.А. и др. Совершенствование управления оборонно-промышленным комплексом. - Москва, Онто Принт. 2016. - 472 с.
3. Фомина А.В., Стяжкин А.Н., Батьковский М.А. Инновационное развитие радиоэлектронной промышленности // Вопросы радиоэлектроники. 2015, №3. - С. 243-258.
4. Авдонин Б.Н., Батьковский А.М. Экономические стратегии развития предприятий радиоэлектронной промышленности в посткризисный период. М.: Креативная экономика, 2011. - 512 с.
5. Шамхалов Ф.И. Канкулов М.Х., Богатырёва Э.М. Вопросы диверсификации деятельности предприятий высокотехнологичных отраслей промышленности // Научный вестник оборонно-промышленного комплекса России. 2019, № 4. - С. 65-77.
6. Щомаева И.В., Бажанов В.А., Киселева А.А. Диверсификация производства на предприятии оборонно-промышленного комплекса // Экономика. Профессия. Бизнес. 2020, № 3. - С. 98-103.
7. Батьковский А.М., Батьковский М.А., Брыкин А.В. и др. Совершенствование инструментария управления предприятиями высокотехнологичной отрасли в условиях диверсификации производства: Под ред. А.М. Батьковского. - М.: ОнтоПринт, 2021. - 188 с.
8. Власкин Г.А. Диверсификация ОПК как приоритетное направление построения высокотехнологичной отечественной промышленности // Вестник Института экономики Российской академии наук. 2019, № 5. - С. 97-113.
9. Алехожина А.А. Перепадин К.К., Сафронов С.Д. Исследование процессов диверсификации на рынке наукоемкой продукции военного и двойного назначения // Modern Science. 2020, № 6-1. - С. 15-20.
10. Бочкарёв О.И., Довгучиц С.И. Диверсификация российских оборонных предприятий: проблемы, состояние и перспективы // Научный вестник оборонно-промышленного комплекса России. 2019, № 2. - С. 5-18.
11. Батьковский А., Попов С. Приемы мотивации к труду и профессиональному росту (на примере инновационных организаций). // Проблемы теории и практики управления. 1999, № 1. - С. 104-109.
12. Батьковский А.М., Батьковский М.А., Булава И.В. Сравнительный анализ развития оборонно-промышленных комплексов России и зарубежных стран // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2011, Т. 7, № 47(140). - С. 26-37.
13. Авдонин Б.Н., Батьковский А.М., Мингалиев К.Н., Батьковский М.А. Развитие инструментария оценки финансовой устойчивости предприятий оборонно-

промышленного комплекса // Финансовая аналитика: проблемы и решения. 2014, № 10 (196). - С. 2-13.

14. Батьковский А.М., Батьковский М.А., Брыкин А.В. и др. Управление диверсификацией производства на предприятиях оборонно-промышленного комплекса: Под ред. А.М. Батьковского. - М.: ОнтоПринт, 2021. - 344 с.
15. Ершова И.В., Мурукина А.Д., Прилуцкая М.А. и др. О проектном подходе в управлении диверсификацией предприятий ОПК // Менеджмент и бизнес-администрирование. 2021, № 1. - С. 64-80.

References:

1. Bochkarev O.I., Dovguchits S.I. Diversification of Russian defense enterprises: problems, state and prospects // Scientific Bulletin of the military-industrial complex of Russia. 2019, No. 2. - pp. 5-18.
2. Batkovsky A.M., Fomina A.V., Batkovsky M.A. et al. Improving the management of the military-industrial complex. - Moscow, Onto Print. 2016. - 472 p.
3. Fomina A.V., Styazhkin A.N., Batkovsky M.A. Innovative development of radioelectronic industry // Questions of radioelectronics. 2015, No.3. - pp. 243-258.
4. Avdonin B.N., Batkovsky A.M. Economic strategies for the development of radio-electronic industry enterprises in the post-crisis period. - M.: Creative Economy, 2011. - 512 p.
5. Shamkhalov F.I. Kankulov M.H., Bogatyreva E.M. Issues of diversification of the activity of enterprises of high-tech industries // Scientific Bulletin of the military-industrial complex of Russia. 2019, No. 4. - pp. 65-77.
6. tsomaeva I.V., Bazhanov V.A., Kiseleva A.A. Diversification of production at the enterprise of the military-industrial complex // Economy. Profession. Business. 2020, No. 3. - pp. 98-103.
7. Batkovsky A.M., Batkovsky M.A., Brykin A.V. et al. Improving the management tools of high-tech enterprises in the context of production diversification: Edited by A.M. Batkovsky. - M.: OntoPrint. 2021. - 188 p.
8. Vlaskin G.A. Diversification of the defense industry as a priority direction of building a high-tech domestic industry // Bulletin of the Institute of Economics of the Russian Academy of Sciences. 2019, No. 5. - pp. 97-113.
9. Alehina A. A. Perepady K. K., Safronov S. D. a Study of the processes of diversification in the market of high-tech products for military and dual-purpose // Modern Science. 2020, No. 6-1. - pp. 15-20.
10. Bochkarev, O. I., S. I. Dovguchits Diversification of Russian defense enterprises: problems and prospects // Scientific Herald of the military-industrial complex of Russia. 2019, No. 2. - pp. 5-18.
11. Batkovsky A., Popov S. Methods of motivation to work and professional growth (on the example of innovative organizations). // Problems of management theory and practice. 1999, No. 1. - pp. 104-109.
12. Batkovsky A.M., Batkovsky M.A., Bulava I.V. Comparative analysis of the development of military-industrial complexes of Russia and foreign countries // National interests: priorities and security. 2011, T. 7, № 47(140). - pp. 26-37.

13. Avdonin B.N., Batkovsky A.M., Mingaliev K.N., Batkovsky M.A. Development of tools for assessing the financial stability of enterprises of the military-industrial complex // Financial analytics: problems and solutions. 2014, № 10 (196). – pp. 2-13.
14. Batkovsky A.M., Batkovsky M.A., Brykin A.V., etc. Management of production diversification at enterprises of the military-industrial complex: Edited by A.M. Batkovsky. - M.: OntoPrint, 2021. - 344 p.
15. Ershova I.V., Murukina A.D., Prilutskaya M.A. et al. On the project approach in managing the diversification of defense industry enterprises // Management and business administration. 2021, No. 1. - pp. 64-80.