

УДК 338.45

АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РОССИИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ**Пронин Алексей Юрьевич,**кандидат технических наук, доцент,
Академия военных наук Российской Федерации,
г. Москва
pronin46@bk.ru**Аннотация**

Рассмотрены современное состояние и структура оборонно-промышленного комплекса России. В качестве одной из приоритетных задач развития оборонно-промышленного комплекса является диверсификация научно-технического и производственно-технологического потенциала предприятий, их производственных мощностей с ориентацией на совместный выпуск продукции военного назначения и высокотехнологичной продукции гражданского назначения. Приведены основные отличия в разработке продукции военного и гражданского назначения. Рассмотрены основные факторы, оказывающие влияние на диверсификацию производства.

Ключевые слова: диверсификация, оборонно-промышленный комплекс, продукция военного назначения, продукция гражданского назначения, производственно-технологический потенциал, государственный оборонный заказ, государственная программа вооружения.

TO SELECTED ISSUES OF CONTROL (SUPERVISION) IN THE FIELD OF ROAD SAFETY**Pronin Alexey Yurievich,**candidate of technical sciences, associate professor,
Academy of military sciences
of the Russian Federation,
Moscow, pronin46@bk.ru**ABSTRACT**

The article considers the current state and structure of the military-industrial complex of Russia. One of the priority tasks of the development of the military-industrial complex is the diversification of the scientific, technical and production-technological potential of enterprises, their production capacities with a focus on the joint production of military products and high-tech

civilian products. The main differences in the development of military and civilian products are given. The main factors influencing the diversification of production are considered.

Keywords: diversification, military-industrial complex, military products, civilian products, production and technological potential, state defense order, state armament program.

Оборонно-промышленный комплекс (ОПК) России играет ключевую роль в отечественной экономике, поскольку для его развития всегда концентрировались материальные, финансовые, административные, интеллектуальные, кадровые, информационные и другие виды ресурсов. Благодаря этому, он по праву считается наиболее технологически развитым сектором страны, в котором накоплены высокие научно-технический и производственно-технологические потенциалы, обеспечивающие создание как образцов вооружения, военной и специальной техники (ВВСТ), обладающих тактико-техническими характеристиками на уровне мировых стандартов, так и продукции гражданского назначения, конкурентоспособной на внутреннем и мировом рынках [1, 2].

Российский ОПК был и во многом остается основным национальным источником, поставляющим высокие технологии в гражданский сектор экономики. С ростом геополитического и экономического давления на Россию роль ОПК в экономике страны всемерно возрастает, поскольку способность России проводить независимую внешнюю политику и оставаться экономически самостоятельной во многом определяется уровнем развития отечественной оборонной промышленности.

Ввиду отсутствия предпосылок к снижению международной напряженности необходимость поддержания научно-технического и производственно-технологического потенциалов отечественного ОПК на уровне, обеспечивающим парирование постоянно возрастающих угроз как военно-технического, так и экономического характера, продолжает оставаться актуальной.

Современный ОПК является фундаментом безопасности государства, играющим системообразующую роль в социально-экономическом развитии страны и обеспечивающим России статус великой державы. В экономическом плане ОПК – это комплекс отраслей, предприятий и организаций, взаимоувязанных для удовлетворения военных потребностей государства, который включает:

высокотехнологичный многопрофильный научно-промышленный комплекс, в состав которого входят интегрированные структуры, научные центры, а также иные инновационно-активные предприятия (ИАП);

системообразующие организации ОПК – интегрированные структуры, стратегические организации ОПК, осуществляющие работы по выполнению государственного оборонного заказа (ГОЗ) и включенные в соответствующие перечни организаций;

государственные корпорации, созданные на основании федеральных законов, участвующие в реализации государственной политики в области развития ОПК, осуществляющие управление организациями ОПК, входящими в их состав, и (или) активами организаций ОПК, переданными им в установленном порядке;

другие организации ОПК, имеющие в собственности, хозяйственном ведении или оперативном управлении обособленное имущество, включая оборудование и производственные мощности, обладающие квалифицированными кадрами для разработки ВВСТ и включенные в сводный реестр организаций ОПК.

В настоящее время структура ОПК включает около 1300 организаций различных организационно-правовых форм, форм собственности и видов деятельности [3]. Данные

организации находятся в ведении федеральных органов исполнительной власти, государственных корпораций «Ростех», «Роскосмос» и «Росатом», в том числе: более 80 % предприятий и организаций – в ведении Минпромторга России, около 6 % - Госкорпорации «Роскосмос», около 4 % - Минобороны России, около 3 % - Госкорпорации «Росатом» и др. (рисунок 1).



Рисунок 1 - Структура ОПК по ведомственной принадлежности

Предприятия и организации ОПК неравномерно распределены по регионам России: большая их часть находится в Центральном (около 45 %), Приволжском (около 17 %) и Северо-Западном (около 17 %) федеральных округах [3].

Поскольку в создании продукции военного назначения в рамках ГОЗ, помимо организаций, включенных в сводный реестр ОПК, принимают участие на разных уровнях кооперации порядка 4000 других предприятий и организаций различных отраслей промышленности, реальный состав оборонных предприятий существенно шире.

Управление в сфере ОПК осуществляется в составе единой взаимоувязанной системы государственного и военного управления Российской Федерации под общим руководством Президента Российской Федерации.

Являясь составной частью военной организации государства, ОПК остается важным сектором экономики страны. Как наиболее высокотехнологичный сектор он представляет собой один из основных источников трансфера высоких технологий в гражданский сектор производства товаров и услуг.

От состояния и уровня развития предприятий оборонной промышленности зависит не только обеспечение национальной безопасности, но и решение вопросов по техническому переоснащению важнейших сфер экономики России (здравоохранение, топливно-энергетический комплекс, связь, транспорт и др.), а также социально-экономическая и политическая стабильность в большинстве регионов России.

Оборонно-промышленный комплекс традиционно стимулирует инновационную активность в гражданских секторах экономики, способствует развитию смежных отраслей промышленности и диверсификации структуры экономики в целом, повышению ее конкурентоспособности [4]. Инновационно-активные предприятия ОПК при соответствующей государственной поддержке могут стать локомотивом инновационного развития страны.

Оборонно-промышленный комплекс развивается опережающими темпами по сравнению с другими секторами экономики. Благодаря консолидированным усилиям государства и ИАП в ОПК сосредоточены значительные производственно-технологический, инновационный и экспортный потенциалы страны, обеспечивающие создание и производство высокотехнологичной продукции, конкурентоспособной на мировом рынке.

В настоящее время параллельно с созданием производства для выпуска продукции военного назначения (ПВН) нового поколения, интегрированные структуры ОПК и ИАП реализуют с использованием технологий двойного назначения программы по увеличению выпуска продукции гражданского назначения (ПГН): гражданских судов, гражданской авиации, строительной техники, подвижного железнодорожного состава, оборудования для топливно-энергетического комплекса, систем навигации и управления воздушным движением, медицинской техники и другой продукции. Доля инновационно-активных организаций ОПК в объемах отечественного промышленного производства важнейших видов ПГН составляет: технических средств для космоса и гражданкой авиационной техники, изделий электронной техники, оптического приборостроения, взрывчатых веществ промышленного назначения – 100 %; радиоэлектронной аппаратуры, судостроения – 90 %; систем и средств связи – до 70 % и др.

В этой связи одной из приоритетных задач развития ОПК в настоящее время становится диверсификация научно-технического и производственно-технологического потенциала предприятий, их производственных мощностей с ориентацией на совместный выпуск ПВН и высокотехнологичной ПГН с увеличением доли последней. В обобщенном виде основные отличия в разработках ПВН и ПГН приведены в таблице 1 [1-6].

Острая необходимость решения этой важнейшей задачи сегодня открыто признается руководством страны. Развитие новых организационных структур управления высокотехнологичным производством является одним из приоритетов государственной политики Российской Федерации.

Таблица 1 - Основные отличия в разработке ПВН и ПГН

№ п/п	Фактор	ПВН	ПГН
	Продукт	Определяется требованиями ГОЗ	Определяется рыночной ситуацией
	Тип продукции	Сложная, строгие требования к качеству	Простая, надежная, умеренной производительности
	Финансирование НИОКР	Государственное	Собственное и привлеченное
	Типы разработок	Фундаментальные, прикладные, долгосрочные	Краткосрочные, прикладные
	Доработки	Медленные, качественные изменения	Быстрое пошаговое изменение

Жизненный цикл	Годы, десятилетия	Месяцы, годы
Связь НИОКР и производства	НИОКР может быть отделены от производства	Интеграция НИОКР, производства и обслуживания клиентов
Конкуренция	Ограниченное количество конкурирующих производств (подрядчиков)	Высококонкурентный рынок
Процесс принятия решений	Медленный, требуется большое число согласований	Быстрый, своевременный
Основные особенности	Использование инновационных технологий	Бизнес-ориентация

В стране созданы корпорации по основным видам ПВН, которые позволяют обеспечить технологическую модернизацию военной экономики и ее переход на инновационный путь развития. Большинство корпоративных образований оборонной промышленности относятся к классу сложных организационно-экономических систем, характеризуются открытостью, интенсивным обменом материальными и нематериальными потоками с внешней средой и способностью к самоорганизации и эволюционному саморазвитию под воздействием внешних и внутренних факторов, в том числе управленческих решений.

На способность предприятия ОПК к диверсификации оказывают влияние, по мнению автора, две основные группы факторов.

В первую группу факторов входят: готовность мощностей к выпуску продукции гражданского и двойного назначения, что определяется:

наличием производственных мощностей, потенциально позволяющих выпускать ВТП гражданского назначения;

фактической загрузкой производственных мощностей продукцией военного назначения;

возможностью инвестирования финансовых средств в гражданские проекты и т.д.

Вторую группу факторов составляют: наличие маркетинговых, конструкторских и административных управленческих компетенций по созданию, организации производства и выводу продукции на гражданский рынок. Эта группа факторов характеризуется:

опытом создания и продвижения ВТП гражданского назначения на рынок;

наличием высококвалифицированных конструкторских кадров, маркетинговых подразделений для изучения спроса на создание ВТП гражданского назначения;

способностью предприятий организовать сбыт и сервисное обслуживание ВТП и др.

Таким образом, диверсификация научно-технического и производственно-технологического потенциала предприятий ОПК, их производственных мощностей с ориентацией на совместный выпуск ВТП военного и гражданского назначения является приоритетным направлением развития предприятий ОПК с одной стороны, а с другой актуальной проблемой, требующей комплексного анализа, совершенствования нормативной правовой базы и выработки обоснованных управленческих решений.

Список литературы:

1. Батьковский А.М., Батьковский М.А., Хрусталеv Е.Ю. Проблемы управления диверсификацией производства на предприятиях оборонно-промышленного комплекса в условиях гибридной войны против России // Оригинальные исследования. – 2022. – Т.32. – № 6. – С. 969 – 980.
2. Кандыбко Н.В. Основные направления диверсификации оборонно-промышленного комплекса России // Военно-экономический вестник – 2022. – № 2.
3. Шамхалов Ф.И., Канкулов М.Х. Направления осуществления диверсификации деятельности интегрированных структур с государственным участием // Научный вестник оборонно-промышленного комплекса России. – 2019. – № 4. – С. 78 – 93.
4. Лавринов Г.А., Косенко А.А., Хрусталеv Е.Ю. Инновационный потенциал российского оборонно-промышленного комплекса // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2013. – № 22 (211).
5. Файков Д.Ю., Байдаров Д.Ю. Диверсификация оборонно-промышленного комплекса как способ развития территории присутствия // Научный вестник оборонно-промышленного комплекса России. – 2022. – № 2. – С. 46 – 54.
6. Чрыкова О.Г., Симонцев И.Н. Диверсификация предприятий оборонно-промышленного комплекса как драйвер инновационного развития региона // Финансовая экономика. – 2022. – № 1. – С. 145 – 149.

References:

1. Batkovsky A.M., Batkovsky M.A., Khrustalev E.Yu. Problems of managing production diversification at enterprises of the defense-industrial complex in the context of a hybrid war against Russia. Original research. 2022. Vol. 32. No. 6. P. 969 - 980.
2. Kandybko N.V. Main directions of diversification of the defense-industrial complex of Russia. Military-Economic Bulletin 2022. No. 2.
3. Shamkhalov F.I., Kankulov M.Kh. Directions for implementing diversification of the activities of integrated structures with state participation. Scientific Bulletin of the defense-industrial complex of Russia. 2019. No. 4. P. 78 - 93.
4. Lavrinov G.A., Kosenko A.A., Khrustalev E.Yu. Innovative potential of the Russian military-industrial complex. National interests: priorities and security. 2013. No. 22 (211).
5. Faikov D.Yu., Baidarov D.Yu. Diversification of the military-industrial complex as a way to develop the territory of presence. Scientific Bulletin of the defense-industrial complex of Russia. 2022. No. 2. P. 46 - 54.
6. Chrykova O.G., Simontsev I.N. Diversification of enterprises of the defense-industrial complex as a driver of innovative development of the region. Financial economy. 2022. No. 1. P. 145 - 149.