

УДК 93/94

**ОСОБЕННОСТИ ПОДГОТОВКИ И ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
АДМИНИСТРАТИВНЫХ РАБОТНИКОВ КРУПНЫХ ИМЕНИЙ ГАЛИЦИИ
ВТОРОЙ ПОЛОВИНЫ XIX - НАЧАЛА XX ВЕКА****Топильский Алексей Геннадьевич**

Тамбовский государственный университет имени Г. Р. Державина,
Российская Федерация,
Тамбов, ул. Интернациональная, 33, кандидат исторических наук
a-topil@yandex.ru

Житин Руслан Магометович

Тамбовский государственный университет имени Г. Р. Державина,
Российская Федерация,
Тамбов, ул. Интернациональная, 33, кандидат исторических наук istorik08@mail.ru

Аннотация

В статье рассматриваются особенности подготовки и деятельности административных работников крупных поместий Восточной Галиции на примере имения Карла Лянцкронского. Показано, что крупные магнаты вкладывали большие средства в подготовку управленческих кадров. Охарактеризована поддержка подготовки административных работников со стороны галицкого Сейма.

Ключевые слова: Галиция, земледелие, помещики, административные работники, крупное землевладение.

**THE SPECIFICS OF THE TRAINING AND ACTIVITIES OF
ADMINISTRATIVE STAFF OF LARGE ESTATES IN GALICIA IN THE
SECOND HALF OF THE XIX - EARLY XX CENTURY****Topilsky Aleksey Gennadyevich,**

Derzhavin Tambov State University
Internatsionalnaya Str., 33, Tambov, Russian Federation,
Candidate of Historical Sciences
a-topil@yandex.ru

Zhitin Ruslan Magometovich,

Derzhavin Tambov State University
Internatsionalnaya Str., 33, Tambov, Russian Federation,
Candidate of Historical Sciences
istorik08@mail.ru

ABSTRACT

The article examines the specifics of the training and activities of administrative staff of large estates in Eastern Galicia on the example of the estate of Karl Lyantskronsky. It is shown that large magnates invested heavily in the training of managerial personnel. The support for the training of administrative staff from the Galician Sejm is described.

Keywords: Galicia, agriculture, landlords, administrative workers, large land ownership.

Цель исследования заключается в изучении особенностей деятельности административных работников крупных поместий Восточной Галиции второй половины XIX – начала XX века.

Материалы и методы. В работе прослежен характер назначения административных работников и повышения их компетентности. Благодаря применению историко-сравнительного метода удалось сделать вывод о том, что система управления существенно зависела от направления хозяйственной деятельности. Для успешного ведения и развития хозяйства закономерным стали постепенные изменения подхода к управлению имениями.

Результаты исследования.

Ведение эффективного хозяйства требовало значительного количества управленческого персонала, который бы занимался его организацией и контролем. Во второй половине XIX в. управление имениями редко сосредотачивалось в руках самого владельца. Например, Карл Лянцкронский большую часть времени жил в Вене, занимаясь административными делами и наукой, и не был в состоянии заниматься непосредственно организацией хозяйства в своих имениях. В его усадебном комплексе структура администрации имела сложившуюся схему руководства и была хорошо укомплектована. Высшей инстанцией, управлявшей всеми имениями, было Главное управление имений (Naczelny Zarzad dobr), которое находилось в г. Комарни. В его штат входили уполномоченный, адвокат, счетовод и кассир. Следующей инстанцией была администрация имения (администратор, кассир и счетовод), управлявшие всем хозяйством на территории имения. Руководство фольварками осуществляли администраторы (экономы), практиканты, гуменные, полевые, смотрящие за выполнением работ. От ранга управленцев зависела и заработная плата. Самой высокой на 1886 г. она была у уполномоченного Адама Ноэля и составляла 8000 золотых гульденов в год. Кроме денег, Ноэль получал зерна 1078 гульденов, и за счет владельца содержались коровник и огород служащего. Годовая зарплата управляющих имениями составляла 2500-3000 гульденов, администраторы фольварков получали 400-500 гульденов ежегодно. Нередко служащие злоупотребляли своим служебным положением. Так, например, в 1898 г. было обвинено в присвоении денег кассира ключевой кассы Ягельницкого имения Янушовского. В 1914 г. расследовалось дело администратора ключа Сигизмунда Кубельки, обвиненного в бесхозяйственности и нецелевом использовании средств имения.

16 апреля 1886 г. для подготовки и повышения квалификации служащих и других работников в Ягельницах Краевым отделом сейма при помощи помещика Лянцкронского начала действовать земледельческая школа, выпускники которой трудились в поместьях на различных службах [5]. Помещиком было выделено для нее 20 моргов поля и строений на сумму около 16 тыс. гульденов [2, с. 75]. При школе было агрономическое поле, где велись эксперименты по выращиванию новых сортов пшеницы, ячменя, овса, гороха, картофеля.

После окончания трехлетнего срока обучения значительное количество выпускников работало как в его хозяйстве, так и в других поместьях в качестве служащих.

Организационным центром магнатского земледелия был фольварк – комплекс жилых и хозяйственных построек, животноводческих ферм, угодий и мастерских, на которых помещик вел хозяйство, применяя наемный труд крестьян. В имении Ягельница насчитывалось 14 фольварков. В основном они специализировались на выращивании пшеницы, в меньшей степени были распространены рожь, ячмень, овес, просо, гречка, кукуруза, горох, фасоль, картофель, лен, рапс.

Капиталистические отношения стимулировали помещика к переходу на новые рациональные методы обработки земли, в частности, применение современных многопольных севооборотов, внесение удобрений, мелиорации. В течение 1874 г. возле фольварка Улашковцы для обеспечения защиты от разливов реки Серет проводились широкомасштабные работы по регуляции ее русла, на отрезке 300 саженей (640 м.). В результате проведенных работ прекратились разливы реки, была осушена ее пойма, получено в старом русле 8 моргов земли и устранено заиливание мельницы [6]. Заметное место в агротехнических мероприятиях К. Лянцкронского занимала мелиорация пашни, лугов и пастбищ – дренаж, копанье рвов, бетонирование каналов. В 1901 г. на проведение таких работ собственником было затрачено 16838 крон.

Не последнюю роль для развития внутреннего и внешнего рынка, роста капиталистического сельскохозяйственного и промышленного производства в помещичьих хозяйствах Восточной Галиции играло строительство железных дорог. Так, в 1896-1898 гг. обществом Галицких железных дорог им. Карла Людвиг построена линия Чертков-Залещики, длиной 51,2 км, которая шла вдоль Ягельницкого имения.

Непременное условие развития помещичьего хозяйства составляло скотоводство, что не только обеспечивало тягловой силой и удобрениями, давало питание для административных и наемных работников имения, но и приносило значительные прибыли от продажи самого скота и продуктов его жизнедеятельности. В поместьях разводили волов, коров молочных и мясных, коней, овец. Наибольшую статью прибыли владелец получал от продажи волов. Так, в 1907-1908 гг. из шести фольварков продали 104 вола на сумму 31392 крон. Не последнее место в животноводстве занимало овцеводство, продуктами которого были мясо и шерсть. В 1901 г. продали 106 овец на сумму 700 крон, 1902 г. – 111 овец на 706 крон. Разведение крупного рогатого скота давало молочные продукты. Доходы от продажи молока были следующими: в 1901 г. продано 13470 литров молока на сумму 1052 крон, 1902 г. – 13886 литров на 1242 крон.

Все эти достижения были обеспечены высоким уровнем подготовки управляющих имением, применявшим новейшие достижения. Важно отметить, что сельскохозяйственная деятельность в Галиции еще в начале XIX в. не была поставлена на научную основу даже у крупных магнатов. Хотя в письме галицкого губернаторства во Львове от 10 августа 1810 г. академическому сенату Львовского университета и шла речь о создании при львовском лицее, а также при гимназиях в Станиславе, Тарнуве, Бережанах и Самборе групп слушателей для изучения сельскохозяйственных наук, стоит отметить, что они были малочисленны и не меняли облик сельского хозяйства региона, где земледелие имело экстенсивный характер; по всей территории края преобладала трехпольная система земледелия [1, с. 81]. Отмена барщины в Австрии в 1848 году стала переломным моментом в развитии сельского хозяйства Галиции, ускорив развитие капиталистических отношений и интенсификации сельского хозяйства.

Во второй половине XIX века Галицкое хозяйственное общество основывает специализированные аграрные учебные заведения: в 1856 г. Полеводческую школу в Дублянах, получившую затем статус Высшей земледельческой школы (1876-1901 гг.),

переименованной в Академию земледелия (1901-1919 гг.). Она стала центром сельскохозяйственной науки и опытного дела. Основной целью школы была подготовка соответствующих специалистов для расширения и создания новых хозяйств в Галиции, деятельность которых базировалась на научном подходе к ведению хозяйства, а именно: рациональном изучении законов природы, проведении опытов и экспериментов, которые бы совершенствовались как земледелие, так и животноводство.

Школа была направлена преимущественно на развитие крупных помещичьих хозяйств. Так, с ее основания по 1887 гг. в Дублянах учился 721 ученик: 423 из них – сыновья владельцев крупных земельных имений, 69 – арендаторов, 83 – высших государственных чиновников, адвокатов, нотариусов, остальные происходили из семей фабрикантов, купцов, священников. Таким образом, более 50% ее воспитанников принадлежало к шляхте, что демонстрирует, для кого создавали учебное заведение в Дублянах, какую экономику должны развивать выпускники школы и почему сельскохозяйственная элита Галиции вкладывала большие средства в содержание школы.

Впоследствии Сейм, который в то время взял под свою опеку полеводческую школу, внес существенные изменения в ее деятельность: языком преподавания стал польский, школа перешла в подчинение Краевого отдела Галицкого наместничества; выделялись средства на содержание учреждения (5 тысяч золотых гульденов ежегодно). В 1868 г. был принят новый «Органический устав школы сельского хозяйства в Дублянах», в котором сказано, что ее целью является обучение квалифицированных владельцев или управляющих имений с предоставлением слушателям возможности не только получить профессиональные знания, но и освоить методы самостоятельного обучения и профессионального развития.

Ввиду недостаточной производительности крупных помещичьих и мелких крестьянских хозяйств остро возникла необходимость осуществлять сельскохозяйственную политику на основе научного прогнозирования.

Одним из реформаторов сельскохозяйственного образования был Юлиуш Ау – профессор и директор Высшей земледельческой школы в Дублянах. С точки зрения практической подготовки специалиста предполагалось: уметь оценить материал, с которым он работает, то есть землю, семена, органические и минеральные удобрения, технические средства производства; знать имеющиеся и уметь освоить новые сельскохозяйственные машины, быть, в случае необходимости, инструктором в этой области знаний для подчиненных; уметь рассчитать для конкретных условий потребность в средствах и рабочих руках на выполнение тех или иных работ, оценить результаты хозяйственной деятельности за обозначенный период; быстро и безошибочно находить в специальной литературе информацию о достижениях аграрной науки, уметь их использовать в конкретных условиях хозяйства. Базой для овладения этими знаниями должны стать научно-исследовательские лаборатории, музеи, станции, а также опытные поля.

Создание учебной базы в Дублянах способствовало организации и проведению различных школ и курсов. С 1879 до 1886 г. действовали курсы подготовки младшего технического персонала для проведения мелиорационных работ. С 1881 г. начата подготовка рабочих водочной промышленности.

Контрольно-семенная станция при полеводческой школе начала свою деятельность в 1884 г., а уже с 1887 г. заработала в полную силу [3, с. 110-114].

В начале XX в. была создана кафедра полеводства и растениеводства. В учебных лабораториях студенты изучали семена сельскохозяйственных растений и сорняков, знакомились с биометрическими методами исследований, обрабатывали результаты полевых опытов, были подспорьем для преподавателей во время научных исследований. Свое опытное поле (5 га) использовали для проведения научных исследований и учебных

занятий. Изучали действие минеральных и органических удобрений, в частности сравнивали влияние минеральных и зеленых удобрений в условиях трехпольной системы земледелия, а также на отдельные сельскохозяйственные культуры – зерновые, бобовые, картофель и другие. Опытное поле имело коллекцию важнейших сортов местных сельскохозяйственных растений. Кроме этого, предоставлялась практическая помощь хозяйствам. В 1913 г. Основан зоотехнический институт и образован лесной факультет. Совместные аудитории и лаборатории, объединенные руководством учебным заведением, широкая научная база могли бы способствовать повышению профессионального уровня специалистов и проработанным научным разработкам. Однако в 1914 г. неожиданно, по решению австрийского правительства, Академия полеводства в Дублянах потеряла статус высшего учебного учреждения и перешла в разряд средних школ [4].

Несмотря на то, что Академия полеводства добилась значительных научных высот в своей деятельности, ее выпускники пользовались авторитетом среди широкой общественности края, а результаты научных исследований были известны не только в Европе, австрийское руководство считало целесообразным лишить Галицию высшего сельскохозяйственного учебного заведения. Начало Первой мировой войны сняло все проблемы, связанные с деятельностью академии: постановления правительства о преобразовании ее в среднюю сельскохозяйственную школу остались только на бумаге.

Выводы. Таким образом, система подготовки управляющих крупными галицийскими поместьями осознавалась землевладельцами как важная задача для развития своих латифундий. С этой целью они организовывали подготовку административных работников – как в рамках собственных экономий, так и способствуя организации агрономических школ через выборные органы.

Благодарности. Исследование выполнено за счет гранта Российского научного фонда № 24-28-01520, <https://rscf.ru/project/24-28-01520/>

Список литературы:

1. Agrarian science of the first century of Galicia XVIII – early XX century (historical aspect) / edited by V. V. Snitinsky. Lviv, 2010. 297 p.
2. M. Vitenko. According to J. Polske velike zemlevolodinnya in Galicia (kin. XIX-poch. XX century.) / / Bulletin of the Carpathian National University named after Vasil Stefanik. Series "Istoria". Ivan-Frankivsk, 2008. Is. XV. 72-78 pp.
3. M. Gerasimenko. P. N. Agrarnie vidnosini in Galicia in the period of the crisis of panshin rule. Kiev: Academy of Sciences of the URSSR, 1959. 304 p.
4. Tokarsky Y.P. Dublany: istoria agrarikh studii (1856-1946). Lviv, 1996. 384 p.
5. Alegata do Sprawozdań Stenograficznych z Pierwszej Sesyji Szósteo Peryodu Sejmu Krajowego Królestwa Galicyi i Lodomeryi wraz z Wielkiem Księstwem Krakowskiem z roku 1889. Alegat 72. URL: <https://jbc.bj.uj.edu.pl/dlibra/doccontent?id=45444&from=PIONIER%20DLF> (дата обращения: 17.09.2025)
6. Wiadomosci statystyczne o stosunkach krajowych. Wydane przez krajowe biuro statystyczne / pod redakcja T. Pilata. Lwow, 1880. R. V. Zs. II. S. 156.

References:

7. Agrarian science of the first century of Galicia XVIII – early XX century (historical aspect) / edited by V. V. Snitinsky. Lviv, 2010. 297 p.
8. M. Vitenko. According to J. Polske velike zemlevoledinnya in Galicia (kin. XIX-poch. XX century.) / / Bulletin of the Carpathian National University named after Vasil Stefanik. Series "Istoria". Ivan-Frankivsk, 2008. Is. XV. 72-78 pp.
9. M. Gerasimenko. P. N. Agrarnie vidnosini in Galicia in the period of the crisis of panshin rule. Kiev: Academy of Sciences of the URSSR, 1959. 304 p.
10. Tokarsky Y.P. Dublany: istoria agrarikh studii (1856-1946). Lviv, 1996. 384 p.
11. Alegata do Sprawozdań Stenograficznych z Pierwszej Sesji Szóstego Peryodu Sejmu Krajowego Królestwa Galicyi i Lodomeryi wraz z Wielkiem Księstwem Krakowskiem z roku 1889. Alegat 72. URL: <https://jbc.bj.uj.edu.pl/dlibra/doccontent?id=45444&from=PIONIER%20DLF> (дата обращения: 17.09.2025)
12. Wiadomosci statystyczne o stosunkach krajowych. Wydane przez krajowe biuro statystyczne / pod redakcja T. Pilata. Lwow, 1880. R. V. Zs. II. S. 156.