

УДК 355.486

**СОВРЕМЕННЫЕ КОНФЛИКТЫ: НОВЫЕ ПРИНЦИПЫ И ИХ ВЛИЯНИЕ  
НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПОВЫШЕНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ****Михайлов Виталий Викторович,**

доцент, кандидат военных наук  
Военная академия  
материально-технического обеспечения  
им. генерала А.В. Хрулёва.  
Россия, г. Санкт-Петербург  
yrir451yh@gmail.com

**Мордвинкин Виталий Викторович,**

магистрант  
Военная академия  
материально-технического обеспечения  
им. генерала А.В. Хрулёва.  
Россия, г. Санкт-Петербург  
Vitalik29061984@gmail.com

**Мизюрин Сергей Александрович,**

магистрант  
Военная академия  
материально-технического обеспечения  
им. генерала А.В. Хрулёва.  
Россия, г. Санкт-Петербург  
repelac165@gmail.com

**Аннотация**

В статье представлены результаты анализа современных тенденций в развитии вооруженной борьбы, а также прогнозы относительно характера будущих войн. В условиях стремительных изменений в технологиях, тактиках и стратегиях ведения боевых действий становится очевидным, что традиционные подходы и принципы управления войсками требуют пересмотра и адаптации к новым условиям.

**Ключевые слова:** управление, принципы управления, закономерности, безопасность информации, требования информативности.

**MODERN CONFLICTS: NEW PRINCIPLES AND THEIR IMPACT ON THE  
EFFECTIVENESS OF MANAGEMENT IMPROVEMENT**

**Mikhailov Vitaly Viktorovich,**

associate professor, candidate of military sciences  
General A.V. Khrulev Military Academy of Logistics  
Russia, St. Petersburg  
yrir451yh@gmail.com

**Mordvinkin Vitaly Viktorovich,**

master's student  
General A.V. Khrulev Military Academy of Logistics  
Russia, St. Petersburg  
Vitalik29061984@gmail.com

**Mizyurin Sergey Alexandrovich,**

master's student  
General A.V. Khrulev Military Academy of Logistics  
Russia, St. Petersburg  
pepelac165@gmail.com

---

**ABSTRACT**

---

The article presents the results of an analysis of current trends in the development of armed struggle, as well as forecasts regarding the nature of future wars. In the context of rapid changes in technologies, tactics and strategies of warfare, it becomes obvious that traditional approaches and principles of command and control require revision and adaptation to new conditions

---

**Keywords:** management, management principles, patterns, information security, information content requirements

---

**Введение**

Научно-технический прогресс и бурное развитие информационных технологий кардинально изменяют облик современного военного искусства.

В условиях глобализации и стремительного роста объемов информации, военные операции становятся все более сложными и многогранными. Одной из главных особенностей современных конфликтов является высокая степень технологизации. Высокоточные средства поражения, которые обеспечивают максимальную эффективность при минимальных потерях, становятся неотъемлемой частью современных вооруженных сил. Их применение требует от командиров и аналитиков глубокого понимания как технических, так и тактических аспектов ведения боя.

По мере того как интернет-технологии становятся все более распространенными во всех обществах, угроза кибератак и необходимость кибербезопасности становятся еще более важными и требует от командиров и управляющих структур умения быстро адаптироваться к новым условиям [1].

Это подразумевает необходимость внедрения гибких управленческих моделей, которые способны оперативно реагировать на изменения в обстановке.

Также стоит отметить важность информационной войны, которая стала неотъемлемой частью современных конфликтов. Управление информацией и ее потоками

становится критически важным для формирования общественного мнения и поддержания морального духа как среди военнослужащих, так и среди гражданского населения. Наконец, современные войны часто ведутся в условиях глобализации, что подразумевает необходимость взаимодействия с международными партнерами и союзниками. Эффективное управление в таких условиях требует от командиров умения работать в многонациональных структурах, учитывать культурные различия и организовывать эффективное взаимодействие.

На современном этапе строительства Вооруженных Сил Российской Федерации все большее значение приобретает знание теории управления войсками, которая объединяет все общее, что присуще принципам руководства в различных отраслях военного дела при широком использовании достижений науки управления, военного искусства, смежных наук. Во всех звеньях управления до подразделения включительно должен соблюдаться единый подход к организации и методам работы командиров и органов управления, должна действовать единая система нормативов боевой готовности, оперативности, качества, устойчивости, непрерывности и скрытности управления. Большое значение имеют общий подход к автоматизации управления и единство технического, программного, математического, информационного и лингвистического обеспечения автоматизированных систем и компьютеров.

Чтобы эффективно и качественно управлять войсками, комплексно и предельно оперативно решать все поставленные задачи, необходимо иметь стройную систему управления, на научной основе организовать работу всех ее уровней и применять наиболее эффективные методы работы с широким использованием современных технических средств [2]. Немаловажное значение для теории управления войсками имеет учет физиологии и психологии человека, действующего в различных условиях обстановки, поскольку каждый военнослужащий, занятый в системе управления, должен работать, используя самые современные технологии и технические средства.

Успех в современных военных действиях определяется не только количественно-качественным соотношением сил и средств, но и достижением превосходства в управлении. Обеспечить такое превосходство способна система управления (СУ), основанная на сетцентрических принципах построения и функционирования адаптивных организационно-технических систем [3].

#### Основная часть

Из анализа тенденций развития современной вооруженной борьбы и характера современных войн следует, что на развитие практики управления оказывают влияние следующие тенденции:

а) расширение и объединение пространства вооруженной борьбы, ведение противоборства в информационной сфере как результат развития новейших информационных технологий до уровня значительного влияния на ход и исход военных действий;

б) повышение управляемости вооруженной борьбой за счет системного использования информационных технологий для управления войсками (силами) и оружием в масштабе реального времени;

в) изменение соотношения времени непосредственной подготовки военного конфликта и этапов его ведения – увеличение времени подготовки для завоевания превосходства в информационной сфере, захвата инициативы и сокращение времени ведения активных действий;

г) увеличение приоритета средств нападения перед средствами защиты, что делает расчет на отражение агрессии только оборонительными средствами нереализуемым,

повышение важности поражения объектов системы государственного и военного управления, критически важных объектов информационной инфраструктуры.

Таким образом, одно из важнейших принципиальных отличий вооруженной борьбы будущего – стремление достигнуть превосходства в качестве управления, прежде всего благодаря значительному информационно-коммуникационному превосходству своей СУ над противником.

Превосходство в качестве управления играет ключевую роль в формировании нового характера современных войн, поскольку обеспечивает доминирующей стороне перехват инициативы и последовательное навязывание противнику выгодных форм и способов вооруженной борьбы.

В результате количественного анализа обобщенных данных реального функционирования СУ и сопоставления их с существующими положениями теории управления можно предположить, что имеется устойчивая повторяющаяся связь между способностью СУ получать, преобразовывать, распространять информацию и ее возможностями по эффективному функционированию в условиях ведения современной войны с учётом использования современного вооружения и военной техники [4].

Данные выводы позволили сформулировать не существовавшие ранее в теории управления новые закономерности и механизмы их проявления на практике в современных условиях:

- а) взаимная обусловленность эффективности функционирования СУ –ее способностью получать, преобразовывать и доводить информацию;
- б) взаимная обусловленность превосходства стороны в качестве управления – эффективностью функционирования ее СУ;
- в) взаимная обусловленность возможности успешного применения избранных форм и способов вооруженной борьбы – превосходством в качестве управления [5].

Дальнейшее изучение особенностей воздействия данных факторов путем верификации их признаков по общему основанию позволило представить их в виде двух новых требований к качеству управления:

- а) относительно способности СУ получать и доводить информацию – требование информативности;
- б) относительно способности СУ преобразовывать информацию – требование компетентности [6].

В целях выработки в дальнейшем практических рекомендаций по соблюдению сформулированных требований предложены новые принципы управления (рис. 1).



Рисунок 1 – Принципы управления, с учётом адаптации к новым закономерностям

Эти принципы могут служить основой для разработки конкретных рекомендаций и инструментов, направленных на улучшение управления и соблюдение установленных требований:

а) относительно требования информативности – принцип достаточности, ценности, достоверности, актуальности, целостности, преобразуемости;

б) относительно требования компетентности – принцип рациональности, соответствия, адаптивности, вариативности, степени ситуационной осведомленности, цикличности, когнитивности, единого понимания.

Принцип достаточности информации

С увеличением объема необходимой информации качество выполнения ОВУ любой задачи быстро растет, а расходуемое при этом время на принятие решения существенно сокращается.

Принцип достоверности информации

Достоверность прогнозов развития обстановки напрямую связана с используемыми для этого методами работы и применяемыми алгоритмами, что выдвигает требования к достоверности информации, получаемой из различных источников.

Принцип ценности информации

Средства сбора информации ограничены своими техническими характеристиками по возможностям ведения разведки в пространстве и во времени. Вместе с тем все объекты, подлежащие вскрытию, имеют различные свойства по степени опасности или чувствительности к видам воздействия на них, причем важность объектов меняет свои значения в зависимости от этапа операции и их положения в боевом порядке.

Принцип актуальности информации

В современной высокодинамичной вооруженной борьбе добытые сведения быстро утрачивают степень своего соответствия реальной текущей обстановке, что заставляет периодически запрашивать ее подтверждение, дополнительно расходовать выделенный разведывательный ресурс.

Принцип целостности информации

Сбор и подача информации в том виде и такого качества, которые позволяют проводить ее обработку без дополнительного взаимодействия и уточнения.

Принцип преобразуемости информации

Сбор и подача информации в форме «пакетов», достаточных для преобразования при дальнейшей обработке их количественного содержания в новое качественное состояние, позволяющее делать выводы для принятия и корректировки управленческих решений.

Принцип рациональности

Рациональность – такое состояние, при котором обеспечивается достижение требуемых результатов при минимизации затрат.

Принцип соответствия

Соответствие управленческих воздействий не только частным, но и общей цели операции реализует целевую функцию спланированных действий.

Принцип вариативности

Принцип управления, направленный на преодоление неопределенности оперативной обстановки.

Принцип адаптивности

Проведенный анализ показал, что в современной вооруженной борьбе управление войсками может быть эффективным только в том случае, если оно практически мгновенно, в реальном масштабе времени, реагирует на не полностью определенную и постоянно изменяющуюся оперативную обстановку.

Принцип ситуационной осведомленности

Быстрота и качество реакции СУ предполагает достижение превосходства не только в количественном накоплении информации, а в более высокой степени осознания и понимания ситуации на поле боя на основе полученной информации.

#### Принцип единого понимания

Обеспечивает децентрализацию управления и самоорганизацию взаимодействия войск (сил) по горизонтали. Требуется непрерывного функционирования единых ситуационных центров, базирующихся на централизованном компьютерном моделировании, оценке и прогнозировании развития ситуации.

#### Принцип когнитивности

Новые средства добывания, сбора, обработки и отображения информации, связи и другие технические средства, особенно автоматизированные системы управления, создают объективные и вполне реальные предпосылки и возможности для резкого повышения оперативности и качества управления.

#### Принцип цикличности

Формализация процесса функционирования СУ как повторяющейся последовательности типовых операций позволяет упростить его математическое описание и моделирование, что способствует реализации важного свойства «открытых» систем, когда информация о результатах цикла управления (функционирования) используется в качестве части исходных данных для организации следующего цикла.

Возможность субъекта управления получать информацию о результатах достижения заданной цели, степени решения поставленной задачи, состоянии СУ позволяет делать выводы об условиях ее функционирования, необходимости корректировки или перестройки, если полученный результат не соответствует требуемому.

В целях количественного обоснования степени реализации в управленческом решении существующих и предлагаемых принципов управления необходимо их выразить в новых или существующих показателях эффективности управления.

#### Вывод

Современные конфликты требуют от военных структур высокой степени адаптивности. Принципы управления должны включать возможность быстрой переориентации сил и средств в ответ на новые угрозы. Это подразумевает не только оперативное планирование, но и постоянное обучение личного состава, развитие критического мышления и новых подходов в решении задач.

#### Список литературы:

1. Яблочкин, А. С. Современные направления исследований в области стратегий информационной безопасности / А. С. Яблочкин, А. П. Кошкин // Национальная безопасность / Nota Bene. – 2019. – № 5. – С. 34-47. – DOI 10.7256/2454-0668.2019.5.31224. – EDN SRIWPT.
2. Гульбис, С. К. Классификация показателей эффективности функционирования системы управления войсками / С. К. Гульбис // Наука и воен. безопасность. - 2008. - № 4. -С. 28-31.
3. Свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ № 2023686332 Российская Федерация. Программное средство обеспечения криптографической защиты каналов управления комплексами специальной техники: № 2023686001: заявл. 28.11.2023; опублик. 05.12.2023 / И. В. Романенко, И. Е. Молоков, В. В. Романенко [и др.]; заявитель Федеральное государственное казенное военное образовательное учреждение высшего образования «Военная академия материально-технического

обеспечения имени генерала армии А. В. Хрулева» Министерства обороны Российской Федерации. – EDN ITRYDR.

4. Мисюра, Д. А. К вопросу повышения ремонтпригодности вооружения и военной техники / Д. А. Мисюра, В. В. Михайлов, П. В. Жуков // Оригинальные исследования. – 2024. – Т. 14, № 6. – С. 166-172. – EDN OQFTPВ.
5. Синявский, В. К. Влияние содержания и принципов «сетевцентрической войны» на управление войсками (силами) / В. К. Синявский // Наука и воен. безопасность. - 2010. -№ 4. - С. 2-9.
6. Троценко, К. А. Информационное противоборство в оперативно-тактическом звене управления / К. А. Троценко // Воен. мысль. - 2016. - № 8 . - С. 20-25.

#### References:

1. Yablochkin, A. S. Modern research directions in the field of information security strategies / A. S. Yablochkin, A. P. Koshkin // National security / Nota Bene. – 2019. – No. 5. – pp. 34-47. – DOI 10.7256/2454-0668.2019.5.31224. – EDN SRIWPT.
2. Gulbis, S. K. Classification of indicators of the effectiveness of the functioning of the command and control system / S. K. Gulbis // Science and Military. safety. - 2008. - No. 4. -pp. 28-31.
3. Certificate of state registration of a computer program No. 2023686332 Russian Federation. Software tool for cryptographic protection of control channels for special equipment complexes: No. 2023686001: application 28.11.2023 : published 05.12.2023 / I. V. Romanenko, I. E. Molokov, V. V. Romanenko [and others] ; applicant Federal State-owned Military Educational Institution of Higher Education «Military Academy of Logistics named after Army General A.V. Khrulev» The Ministry of Defense of the Russian Federation. – EDN ITRYDR.
4. Misyura, D. A. On the issue of increasing the maintainability of weapons and military equipment / D. A. Misyura, V. V. Mikhailov, P. V. Zhukov // Original research. – 2024. – Vol. 14, No. 6. – pp. 166-172. – EDN OQFTPВ.
5. Sinyavsky, V. K. The influence of the content and principles of «network-centric warfare» on the management of troops (forces) / V. K. Sinyavsky // Science and Military. safety. - 2010. -No. 4. - pp. 2-9.
6. Trotsenko, K. A. Information warfare in the operational and tactical management unit / K. A. Trotsenko // Military. thought. - 2016. - No. 8. - pp. 20-25.