

УДК 2964

ОСОБЕННОСТИ СТРАН АСЕАН В ОБЛАСТИ РАЗВИТИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА: ПОТЕНЦИАЛ И ПРОБЛЕМЫ

Фань Юйвэнь,

Магистр,

Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»,

кафедра международных отношений и политических процессов стран Азии и Африки

2397255407@qq.com

Аннотация

В работе анализируется уровень развития ИИ в странах Ассоциации государств Юго-Восточной Азии (АСЕАН) по ряду показателей: объемы инвестиций и инноваций в сфере ИИ, количество исследований, посвященных существующим проблемам в этой области, подготовка специалистов по ИИ, внедрение ИИ-технологий в производственную сферу, индекс готовности правительств к внедрению ИИ, индекс зрелости ИИ и другие. На основе анализа определяются преимущества и недостатки развития ИИ в каждой стране, а также оценивается тенденция развития ИИ в странах АСЕАН. В результате было выявлено, что неравномерность развития ИИ в странах АСЕАН, обусловленная различиями в технологическом потенциале и качестве управления, напрямую влияет на эффективность национальных стратегий и перспективы сотрудничества. На основе анализа разных показателей страны АСЕАН можно разделить на три группы по уровню развития ИИ: лидер (Сингапур), активные последователи (Малайзия, Таиланд, Индонезия, Вьетнам и Филиппины) и начинающие (Бруней, Камбоджа, Лаос, Мьянма и Тимор-Лешти).

Ключевые слова: искусственный интеллект, страны АСЕАН, цифровая технология, цифровая трансформация, потенциал и проблемы.

ASEAN COUNTRIES' SPECIFIC FEATURES IN THE FIELD OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE DEVELOPMENT: POTENTIAL AND CHALLENGES

Fan Yuwen,

Master's Student

National Research University "Higher School of Economics",

Department of International Relations and Political Processes of Asian and African Countries

2397255407@qq.com

ABSTRACT

The paper analyzes the level of AI development in the countries of the Association of Southeast Asian Nations (ASEAN) based on a number of indicators: the amount of investment and innovation in AI, the number of studies on existing problems in this field, the training of AI

specialists, the implementation of AI technologies in the manufacturing sector, the government's readiness index for AI implementation, the AI maturity index, and others. Based on the analysis, the advantages and disadvantages of AI development in each country are identified, and the trend of AI development in ASEAN countries is assessed. As a result, it was revealed that the uneven development of AI in ASEAN countries, caused by differences in technological potential and the quality of governance, directly affects the effectiveness of national strategies and the prospects for cooperation. Based on the analysis of various indicators, ASEAN countries can be divided into four groups according to their level of AI development: leaders (Singapore), middle-level countries (Indonesia, Malaysia, and Thailand), followers (Philippines, Vietnam), and initial countries.

Keywords: artificial intelligence, ASEAN countries, digital technology, digital transformation, potential, and challenges.

Введение

В настоящее время искусственный интеллект (ИИ), под которым понимается комплекс технологических решений, имитирующих когнитивные функции человека и позволяющих получить результат, аналогичный результату его интеллектуальной деятельности[1], представляет собой одно из ключевых технологических направлений и стремительно развивается по всему миру. Суверенные страны в соответствии со своей геополитической стратегией активно разрабатывают национальные программы и проекты для поддержки и развития сферы ИИ. Стремясь обеспечить недискриминационный доступ к новым технологиям, они также пытаются активизировать кооперацию на двустороннем, региональном, макрорегиональном и глобальном уровнях. Государства – члены Ассоциации государств Юго-Восточной Азии (АСЕАН), в которую входят Индонезия, Малайзия, Сингапур, Таиланд, Филиппины, Бруней, Вьетнам, Лаос, Мьянма, Камбоджа и Восточный Тимор, также разрабатывают национальные стратегии и политику в области ИИ, ориентированные на развитие экономики, обеспечение национальной безопасности и реализацию геополитических интересов. Однако в условиях цифровой трансформации мира и в процессе развития ИИ страны АСЕАН сталкиваются с рядом рисков и вызовов. В этой связи они стремятся к международному сотрудничеству. Комплексных исследований, посвященных развитию ИИ в странах АСЕАН, немного: ученые анализируют проблемы и перспективы развития интеллектуальных технологий в отдельных странах Ассоциации (Горян Э. В. 2020, Князева Н.А. 2022, Третьякова Н. А. 2022). Именно поэтому актуальность данной работы обусловлена отсутствием комплексного анализа состояния развития ИИ в странах АСЕАН по ряду индексов.

Цель исследования – выявить особенности, потенциал и барьеры развития ИИ в странах АСЕАН, а также оценить специфику и потенциальные проблемы в этом процессе. В процессе анализа использованы такие методы, как анализ статистики и метод кейс-стади.

Основные источники исследования – официальные данные о развитии ИИ в мире (The Global AI Index, Global Skills Report, The Government AI Readiness Index), официальные государственные документы, научные статьи и исследования по развитию ИИ, а также материалы многосторонних форумов и инициатив.

Научная новизна работы заключается в первом системном анализе ИИ-экосистемы стран АСЕАН с акцентом на потенциал и проблемы развития.

Результаты исследования

Глобальная региональная организация АСЕАН, страны которой отличаются друг от друга политической системой, религией, экономикой и культурой, представляет собой неоднородную, но динамично развивающуюся группу. Согласно четвертой версии

сборника «ASEAN 2025 Statistical Highlights», опубликованного в ноябре 2025 г. статистическим управлением АСЕАН (ASEANstats), ВВП стран АСЕАН достиг 3,9 триллиона долларов США, что составляет 3,6% от номинального ВВП мира. Это делает регион пятой по величине экономикой мира (после США, Китая, Японии и Германии) и третьей экономикой Азии. При этом следует учитывать, что Индонезия занимает первое место в АСЕАН с показателем 1 357,3 млрд долларов США, в то время как Лаос (15,1 млрд долларов США) и Бруней (15,3 млрд долларов США) являются самыми маленькими экономиками. Показатель ВВП на душу населения также крайне неравномерен: Сингапур с показателем 90 700 долларов США является абсолютным лидером в АСЕАН, в 2,7 раза превышая показатель Брунея, занимающего второе место (33 600 долларов США). Мьянма имеет самый низкий ВВП на душу населения – всего 1400 долларов, что доказывает значительное неравенство в экономическом развитии между странами АСЕАН[2].

В целом большинство стран АСЕАН в настоящее время опубликовали национальные стратегии развития ИИ. С 2019 г. Сингапур опубликовал первую Национальную стратегию в области ИИ и подтвердил план по активному использованию ИИ для трансформации экономики в областях здравоохранения, образования и безопасности. 4 декабря 2023 года была опубликована вторая Национальная стратегия развития искусственного интеллекта Сингапура (NAIS 2.0) заместителем премьер-министра и министром финансов Сингапура Лоуренсом Вонгом, в которой определен план развития ИИ на следующие 3-5 лет [3]. Согласно новой стратегии, Сингапур планирует использовать ИИ-технологии в наиболее актуальных для населения и мира сферах (например, в борьбе с изменением климата) и активно предлагать ИИ-решения в области транспорта, муниципальных услуг, здравоохранения, образования и управления границами.

В Индонезии Национальная стратегия развития искусственного интеллекта (Stranas KA) на 2020–2045 годы была утверждена Агентством по оценке и применению технологий (BRPT) 10 августа 2020 года [4]. В Малайзии в апреле 2021 г. с целью создания экосистемы ИИ впервые была выпущена «Дорожная карта по ИИ на 2021–2025 гг.» [5] по инициативе «Нового индустриального плана 2030» (NIMP 2030). В ней определены два этапа развития ИИ: от внедрения цифровых продуктов в экономику страны (2021–2025) до углубления цифровизации, подготовки специалистов в сфере ИИ, кибербезопасности и аналитики данных (2023–2025) [6]. В Таиланде в январе 2022 г. утверждена «Национальная стратегия развития искусственного интеллекта Таиланда (2022-2027 гг.)», которая ориентирована на повышение места страны в Индексе готовности к ИИ с 59-го в 2021 году до места в первой пятидесятке к 2025 году и на становление центром развития ИИ в Юго-Восточной Азии. Задачами стратегии являются регулирование, развитие инфраструктуры, повышение человеческого потенциала, развитие и инновации в сфере ИИ, а также совершенствование государственного управления [8]. В 2025 году на Филиппинах утверждена «Национальная стратегия в области искусственного интеллекта (NAIS-PH)» Министерством науки и технологий [3]. В 2021 г. премьер-министр Вьетнама опубликовал «Национальную стратегию в области исследований и применения искусственного интеллекта до 2030 года» [9]. Что касается остальных стран, таких как Бруней, Лаос, Мьянма, Камбоджа и Восточный Тимор, то, хотя у них в настоящее время отсутствуют официальные государственные стратегии развития ИИ, они также очень активно участвуют в процессе цифровой трансформации и постепенно формируют соответствующие национальные политики. Например, Управление информационных и коммуникационных технологий Брунея (АГТ) 12 апреля 2025 г. официально опубликовало «Руководящие принципы управления и этики в области искусственного интеллекта в Брунее» с целью регулирования ИИ [10]; правительство Лаоса в «Концепции развития цифровой экономики» подтвердило основные направления цифровой трансформации страны при помощи ИИ; в Мьянме в «Плане

развития цифровой экономики Мьянмы на 2023-2030 гг.» указывается, что в ближайшие годы страна планирует активно развивать цифровую экономику, включая применение и продвижение технологий ИИ [3]. В Восточном Тиморе также опубликован план «Цифровой Тимор-Лешти 2032», направленный на создание цифровой платформы и улучшение доступа к интернету [11].

В настоящее время в АСЕАН отсутствуют общие документы или стратегии о сотрудничестве между членами. Но страны АСЕАН в последние годы активно сотрудничали с Китаем. Например, в июле 2023 г. Министерство науки и технологий КНР утвердило «Инициативу по сотрудничеству в области развития искусственного интеллекта с АСЕАН», которая впервые определила направления сотрудничества в области ИИ между Китаем и АСЕАН в сферах здравоохранения, сельского хозяйства, охраны окружающей среды, создания умных городов и образования. Также в ней четко указаны принципы управления ИИ с целью обеспечения безопасности, надежности и управляемости [12]. Сотрудничество стран АСЕАН с Китаем доказывает, что у них есть опыт совместной работы с другой страной в области ИИ, что открывает возможность для сотрудничества России и стран АСЕАН.

С целью определения и оценки уровня развития искусственного интеллекта в странах АСЕАН, а также выявления существующих проблем и возможностей, следует обратить внимание на международные рейтинги и отчеты, такие как Глобальный индекс ИИ аналитической компании Tortoise (Global AI Index 2024) [15], отчет по индексу ИИ 2025 (Artificial Intelligence Index Report 2025) Стэнфордского института искусственного интеллекта, ориентированного на человека (HAI) [15], Глобальный индекс готовности правительств к ИИ 2025 (The Government AI Readiness Index 2025) от Oxford Insights [16] и Глобальный отчет Coursera о профессиональных навыках (Coursera's 2025 Global Skills Report) [17].

Согласно глобальному индексу ИИ-2024, среди стран АСЕАН Сингапур демонстрирует высокие позиции по большинству показателей (инфраструктура: 3-е место, исследования: 3-е место, развитие: 5-е место, таланты: 6-е место), что подтверждает его статус ведущего центра развития ИИ в регионе. В настоящее время Сингапур сформировал экосистему развития ИИ – от инфраструктуры и исследований до коммерческого внедрения. Остальные страны АСЕАН демонстрируют значительную дифференциацию и формируют различные модели участия в глобальной экосистеме ИИ. Например, Малайзия отличается развитой инфраструктурой (15-е место) в связи с активным строительством центров обработки данных и развитием телекоммуникационных сетей. Однако кадровый потенциал (59-е место) и эффективность государственной стратегии (52-е место) требуют улучшения. Индонезия занимает относительно высокое место в научных исследованиях (24-е место), однако сталкивается с проблемой перехода от разработок к практическому применению (развитие – 71-е место). Таиланд демонстрирует высокую государственную активность в сфере ИИ (16-е место), но испытывает нехватку кадров (66-е место) и недостаток исследовательской деятельности (63-е место). Вьетнам в целом находится на среднем уровне по всем показателям и сбалансированно развивается во всех аспектах. Филиппины характеризуются благоприятной операционной средой (10-е место) и предлагают высокую степень открытости для бизнеса и гибкость регулирования. Однако в сфере талантов (78-е место) и исследовательской деятельности (77-е место) им предстоит улучшить позиции. Таким образом, страны АСЕАН отличаются многоуровневой структурой компетенций в области развития ИИ.

Обновленная восьмая версия глобального индекса ИИ-готовности правительств 2025 года (The Government AI Readiness Index 2025) [16] от Oxford Insights была опубликована в январе 2026 г. В индексе исследуется степень готовности правительств использовать ИИ на

благо общества, а также рассматриваются различные способы его внедрения. В процессе анализа данных по 195 странам были выделены шесть ключевых показателей в области ИИ. При оценке ИИ-готовности правительств стран АСЕАН видно, что Сингапур демонстрирует лидирующие позиции с баллом 76,4; Таиланд, Малайзия, Филиппины, Вьетнам и Индонезия с баллами от 59,9 до 63,2 формируют среднюю группу, что указывает на схожий уровень развития базы для внедрения ИИ; а Бруней, Камбоджа, Лаос, Мьянма и Тимор-Лешти имеют значительно более низкие показатели (от 18,4 до 40,5). Это свидетельствует о том, что высокоразвитые экономики обладают большим потенциалом в осуществлении цифровой трансформации благодаря зрелым механизмам цифрового управления, а также отражает неравенство в развитии государственных ИИ-систем внутри стран АСЕАН.

Глобальный отчет о профессиональных навыках (Coursera's 2025 Global Skills Report) [17] от образовательной платформы Coursera был опубликован в 2025 году. В нем собраны данные о навыках пользователей Coursera из 109 стран за период с марта 2024 г. по февраль 2025 г. Ключевым показателем в этом отчете является индекс зрелости искусственного интеллекта в мире.

Индекс зрелости ИИ показывает, как страны продвигаются в изучении, исследованиях и инновациях в области ИИ. Согласно индексу, развитие ИИ в мире отличается явным региональным дисбалансом. Например, среди стран АСЕАН Сингапур занимает первое место из всех 109 стран (выше, чем Дания, Швейцария и США); Малайзия, Индонезия и Таиланд находятся в верхнем среднем диапазоне мирового уровня (с 31-го по 48-е место), в то время как Филиппины, Вьетнам, Камбоджа и Мьянма находятся в нижнем среднем диапазоне мирового уровня (с 60-го по 103-е место); а Бруней и Лаос не вошли в список рейтинга. Это показывает, что: 1) большинство населения в странах АСЕАН имеет желание или осознает необходимость повышения своей конкурентоспособности в области ИИ с помощью онлайн-курсов, особенно в Сингапуре; 2) требуются дальнейшие инвестиции в распространение навыков в области ИИ и подготовку кадров в странах АСЕАН; 3) существуют значительные различия в прогрессе цифровой трансформации между странами АСЕАН.

Закключение

Таким образом, можно говорить о том, что в настоящее время развитие ИИ в странах АСЕАН отличается многоуровневой структурой и значительной внутрирегиональной дифференциацией. Опираясь на относительно развитую инфраструктуру, высокий исследовательский потенциал и профессиональные кадры, правительство Сингапура при формировании национальной стратегии в области ИИ сосредоточивается на инновациях в сфере ИИ-технологий, результаты которых применяются при создании «умного города», а также на разработке нормативных актов, регулирующих применение ИИ. Индонезия выделяется высоким уровнем исследований и сильным политическим потенциалом. Однако нехватка кадров, обладающих профессиональными навыками в области ИИ, и средний уровень развития инфраструктуры (не все население имеет стабильный доступ к интернету) подчеркивают цифровое неравенство. В отличие от Сингапура, внедрение ИИ в Индонезии осуществляется в основном в сферах здравоохранения и сельского хозяйства. Малайзия, Таиланд, Вьетнам и Филиппины характеризуются средним уровнем развития ИИ и схожими показателями. Однако каждая страна имеет свои преимущества и уделяет внимание разным сферам применения ИИ. Например, Малайзия отличается развитой цифровой инфраструктурой, но сталкивается с дефицитом высококвалифицированных кадров и низкой эффективностью реализации государственной стратегии по ИИ. В Таиланде государство активно участвует в развитии ИИ и демонстрирует сильный политический потенциал и качество управления. Применение ИИ осуществляется в

основном в городском транспорте. Однако нехватка кадров и слабая исследовательская деятельность рассматриваются как главные препятствия в развитии ИИ. Во Вьетнаме наблюдается сбалансированное развитие по всем показателям в области ИИ, но инфраструктура и разработка ИИ-технологий остаются слабыми. Филиппины обладают благоприятной операционной средой для бизнеса в области ИИ, но также испытывают нехватку исследовательской деятельности и кадров. В целом все эти страны характеризуются слабой цифровой базой, недостатком профессиональных кадров и инвестиций в разработку и распространение ИИ. Бруней, Камбоджа, Лаос, Мьянма и Восточный Тимор представляют собой страны с низким уровнем экономического развития и отсутствием официальных национальных стратегий по ИИ. Поэтому, согласно данным, у них относительно низкие показатели в развитии ИИ. По нашему мнению, основными причинами отставания этих стран в области ИИ являются недостаточное государственное участие в развитии ИИ и отсутствие инвестиций в ИИ-инфраструктуру, что препятствует формированию базовой ИИ-экосистемы. С учетом уникальных преимуществ и существенных недостатков каждой страны в области ИИ их в целом можно разделить на три группы: суперлидер (Сингапур), активные последователи (Малайзия, Таиланд, Индонезия, Вьетнам и Филиппины) и начинающие (Бруней, Камбоджа, Лаос, Мьянма и Тимор-Лешти).

Существующие различные глобальные отчеты и региональные данные свидетельствуют о том, что в странах АСЕАН наблюдаются значительные различия в уровне развития искусственного интеллекта (ИИ), особенно в технологической инновационной способности и качестве государственного управления. Сингапур занимает глобальную лидирующую позицию с целостной ИИ-экосистемой, в то время как остальные государства находятся в процессе формирования собственного пути развития ИИ, исходя из имеющихся ресурсов и инфраструктурных возможностей. Дальнейшая динамика регионального развития ИИ в Юго-Восточной Азии будет определяться способностью каждой из стран компенсировать существующие дисбалансы и интегрироваться в глобальные цепочки в сфере ИИ.

Список литературы:

1. Raynor W. Jr. International Dictionary of Artificial Intelligence / W. Jr. Raynor. – London: Global Professional Publishing, 2008. – С.318.
2. ASEAN Statistical Highlights 2025 / ASEANstats. – URL: <https://www.aseanstats.org/statistics/asean-statistical-highlights/> (дата обращения: 12.02.2026). – Текст: электронный.
3. Опыт Сингапура в ИИ-сфере и его применимость в России: рабочая тетрадь № 86 / М. М. Базлуцкая; под ред. С. М. Гавриловой, А. Ю. Толстухиной, Д. О. Растегаева; Российский совет по международным делам (РСМД). – М.: НП РСМД, 2024. – 52 с.
4. Edo A., Hijriatul M. Artificial Intelligence Implementation Strategy to Make It Happen Smart Government Indonesia Gold 2045 [J]. International Journal of Science and Society, 2023(5):172-197.
5. Спецпроект РСМД «ИИ-тигры Азии-Малайзия» / Российский совет по международным делам (РСМД). – URL: <https://russiancouncil.ru/aiaasia-malaysia/#rec1700633121> (дата обращения: 12.02.2026). – Текст: электронный.
6. Launch of the New Industrial Master Plan 2030 (NIMP 2030) / Mida. – URL: <https://www.mida.gov.my/launch-of-the-new-industrial-master-plan-2030-nimp-2030/> (дата обращения: 12.02.2026). – Текст: электронный.

7. Cai Weiyu, Cao Yuan. Analysis of the Characteristics of AI Development Strategies and Their Governance Frameworks in ASEAN Countries: From the Perspective of Information Security Governance[J]. Information Security and Communications Privacy, 2025(6):93-104.
8. 40 национальных стратегий в области искусственного интеллекта – URL: <https://www.ginc.org/40-national-ai-strategies-august-2025/> (дата обращения: 12.02.2026). – Текст: электронный.
9. Филиппины одобряют Национальную стратегию в области искусственного интеллекта, направленную на внедрение инноваций и снижение рисков / Криптонарий. – 2025. – 22.05.2025. – URL: <https://kryptonary.com/ai/philippines-greenlights-national-ai-strategy-to-harness-innovation-guard-against-risks/> (дата обращения: 21.02.2026). – Текст: электронный.
10. Brunei issues Guidelines on Artificial Intelligence Governance and Ethics / Embassy of the People's Republic of China in Brunei Darussalam. – 2025. – 15.04.2025. – URL: https://bn.china-embassy.gov.cn/zts/wlyzzx/202504/t20250415_11594629.htm (дата обращения: 21.02.2026). – Текст: электронный.
11. The Government of East Timor released the "Digital Timor 2032 Plan" / Embassy of the People's Republic of China in the Democratic Republic of East Timor. – 2023. – 06.06.2023. – URL: https://tl.china-embassy.gov.cn/ddwrzzg/202306/t20230606_11090742.htm (дата обращения: 21.02.2026). – Текст: электронный.
12. The Ministry of Science and Technology issued an Artificial Intelligence Development Cooperation Initiative for ASEAN / Chinanews. – 2023. – 13.07.2023. – URL: <https://www.chinanews.com.cn/gn/2023/07-13/10042371.shtml?pid=ikjia.cn> (дата обращения: 21.02.2026). – Текст: электронный.
13. Entering a new field of win-win cooperation, China-ASEAN artificial intelligence cooperation has accelerated comprehensively / Xinhuanet. – 2025. – 19.09.2025. – URL: <https://www.news.cn/tech/20250919/9721623a26d04ac7a14be39c3748f11c/c.html> (дата обращения: 21.02.2026). – Текст: электронный.
14. The Global AI Index 2024 / Tortoise Media. – 2024. – 19.09.2024. – URL: <https://www.tortoisemedia.com/data/global-ai#rankings> (дата обращения: 22.01.2026). – Текст: электронный.
15. Artificial Intelligence Index Report 2025 / Stanford Human-Centered Artificial Intelligence (HAI). – URL: <https://ict.moscow/analytics/ai-index-report-2025/> (дата обращения: 15.01.2026). – Текст: электронный.
16. Government AI Readiness Index 2025 / Oxford Insights. – URL: <https://oxfordinsights.com/ai-readiness/government-ai-readiness-index-2025/> (дата обращения: 15.01.2026). – Текст: электронный.
17. Coursera's 2025 Global Skills Report / Coursera. – 2025. – URL: <https://blog.coursera.org/presenting-courseras-2025-global-skills-report-the-skills-trends-shaping-the-future-of-education-and-employment/> (дата обращения: 20.02.2026). – Текст: электронный.

References:

1. Raynor W. Jr. International Dictionary of Artificial Intelligence / W. Jr. Raynor. – London: Global Professional Publishing, 2008. – P. 318.

2. ASEAN Statistical Highlights 2025 / ASEANstats. – URL: <https://www.aseanstats.org/statistics/asean-statistical-highlights/> (date of access: 12.02.2026). – Text: electronic.
3. Singapore's Experience in the AI Sphere and its Applicability to Russia: Workbook No. 86 / M. M. Bazlutskaya; edited by S. M. Gavrilova, A. Yu. Tolstukhina, D. O. Rastegaev; Russian International Affairs Council (RIAC). – Moscow: NP RIAC, 2024. – 52 p.
4. Edo A., Hijriatul M. Artificial Intelligence Implementation Strategy to Make It Happen Smart Government Indonesia Gold 2045 [J]. International Journal of Science and Society, 2023(5):172–197.
5. RIAC Special Project “AI Tigers of Asia – Malaysia” / Russian International Affairs Council (RIAC). – URL: <https://russiancouncil.ru/aiaasia-malaysia/#rec1700633121> (accessed: 12.02.2026). – Text: electronic.
6. Launch of the New Industrial Master Plan 2030 (NIMP 2030) / Mida. – URL: <https://www.mida.gov.my/launch-of-the-new-industrial-master-plan-2030-nimp-2030/> (accessed: 12.02.2026). – Text: electronic.
7. Cai Weiyu, Cao Yuan. Analysis of the Characteristics of AI Development Strategies and Their Governance Frameworks in ASEAN Countries: From the Perspective of Information Security Governance[J]. Information Security and Communications Privacy, 2025(6):93–104.
8. 40 National Artificial Intelligence Strategies – URL: <https://www.ginc.org/40-national-ai-strategies-august-2025/> (date of access: 12.02.2026). – Text: electronic.
9. Philippines Endorses National Artificial Intelligence Strategy to Drive Innovation, Mitigate Risks / Cryptonarium. – 2025. – 22.05.2025. – URL: <https://kryptonary.com/ai/philippines-greenlights-national-ai-strategy-to-harness-innovation-guard-against-risks/> (Accessed: 21.02.2026). – Text: electronic.
10. Brunei issues Guidelines on Artificial Intelligence Governance and Ethics / Embassy of the People's Republic of China in Brunei Darussalam. – 2025. – 15.04.2025. – URL: https://bn.china-embassy.gov.cn/zts/wlyzzx/202504/t20250415_11594629.htm (Accessed: 21.02.2026). – Text: electronic.
11. The Government of East Timor released the "Digital Timor 2032 Plan" / Embassy of the People's Republic of China in the Democratic Republic of East Timor. – 2023. – 06.06.2023. – URL: https://tl.china-embassy.gov.cn/ddwrzzg/202306/t20230606_11090742.htm (access date: 02.21.2026). – Text: electronic.
12. The Ministry of Science and Technology issued an Artificial Intelligence Development Cooperation Initiative for ASEAN / Chinanews. – 2023. – 07.13.2023. – URL: <https://www.chinanews.com.cn/gn/2023/07-13/10042371.shtml?pid=ikjia.cn> (date accessed: 21.02.2026). – Text: electronic.
13. Entering a new field of win-win cooperation, China-ASEAN artificial intelligence cooperation has accelerated comprehensively / Xinhuanet. – 2025. – 19.09.2025. – URL: <https://www.news.cn/tech/20250919/9721623a26d04ac7a14be39c3748f11c/c.html> (date accessed: 21.02.2026). – Text: electronic.
14. The Global AI Index 2024 / Tortoise Media. – 2024. – September 19, 2024. – URL: <https://www.tortoisemedia.com/data/global-ai#rankings> (accessed on January 22, 2026). – Text: electronic.

15. Artificial Intelligence Index Report 2025 / Stanford Human-Centered Artificial Intelligence (HAI). – URL: <https://ict.moscow/analytics/ai-index-report-2025/> (accessed on January 15, 2026). – Text: electronic.
16. Government AI Readiness Index 2025 / Oxford Insights. – URL: <https://oxfordinsights.com/ai-readiness/government-ai-readiness-index-2025/> (accessed on January 15, 2026). – Text: electronic.
17. Coursera’s 2025 Global Skills Report / Coursera. – 2025. – URL: <https://blog.coursera.org/presenting-courseras-2025-global-skills-report-the-skills-trends-shaping-the-future-of-education-and-employment/> (accessed: 20.02.2026). – Text: electronic.